

Metodyka oceny zasadności wdrożeń Shopfloor Management (SFM) w średnich przedsiębiorstwach produkcyjnych w Wielkopolsce

Streszczenie

Problemem rozważanym w niniejszej pracy jest potrzeba oceny zasadności wdrożeń metody Shopfloor Management (dalej, w dysertacji używany jest skrót SFM) w średnich przedsiębiorstwach produkcyjnych branży metalowej. SFM jest narzędziem Lean Production związanym z zarządzaniem wizualnym. Zastosowanie SFM pozwala na skuteczną weryfikację i prezentację wyników produkcyjnych, umożliwiając lepszą współpracę jednostek produkcyjnych z nadzorem produkcji, w celu eliminacji błędów i poprawienia efektywności procesu. Na podstawie przeglądu literatury przedmiotu wykazano wysoką skuteczność metody SFM i jednocześnie niską liczbę zastosowań w polskiej praktyce biznesowej. Publikacje nie traktują o wskazówkach, kiedy uznać można, że wdrożenie SFM jest zasadne.

W związku z powyższym, za cel rozprawy przyjęto opracowanie metodyki oceny zasadności wdrożeń SFM w średnich przedsiębiorstwach produkcyjnych w Wielkopolsce dedykowanej dla branży metalowej.

Realizując badania, wykorzystano następujące metody:

- badania eksperckie techniką wywiadu indywidualnego ustrukturyzowanego – *w celu wstępnej identyfikacji czynników zasadności wdrożenia metody SFM,*
- badania ankietowe, autorskim kwestionariuszem na reprezentatywnej próbie badawczej – *w celu uszczegółowienia i uporządkowania czynników zasadności wdrożenia metody SFM,*
- analizę systemową – *aby rozpoznać relacje pomiędzy czynnikami zasadności wdrożenia SFM oraz wskazać czynniki aktywne i krytyczne, kierowalne,*
- opiniowanie eksperckie – *aby zobiektywizować przygotowaną mapę intensywności oddziaływania czynników zasadności wdrożenia metody SFM,*
- ekspercką ocenę merytoryczną i badanie statystyczne zgodności ocen – *w celu weryfikacji poprawności autorskiej metodyki oceny zasadności wdrożeń metody SFM.*

W efekcie realizacji rozprawy doktorskiej przygotowano w formie autorskiego algorytmu metodykę oceny zasadności wdrożenia SFM w średnich przedsiębiorstwach branży metalowej w Wielkopolsce MOZ-SFM oraz listy kontrolne umożliwiające liczbową ocenę spełnienia przesłanek wdrożenia.

Skuteczność MOZ-SFM potwierdzono zastosowaniem w rzeczywistych warunkach.

Rozprawę doktorską kończą wnioski potwierdzające realizację zadań badawczych i celu pracy oraz propozycje kierunków dalszych badań.